



ELSEVIER

Disponible en ligne sur

**ScienceDirect**  
www.sciencedirect.com

Elsevier Masson France

**EM|consulte**  
www.em-consulte.com



ATELIERS DE GIENS 2017 / *Pratique médicale*

## Parcours de soins, vers la mise en place d'un financement adapté : raisons et conditions de réussite<sup>☆</sup>

Grégory Emery<sup>a,\*</sup>, Camille Le Fur<sup>b</sup>,  
Anne-Aurélié Epis-de-Fleurian<sup>c</sup>, Anne Josseran<sup>d</sup>,  
les participants à la table ronde "Médico-économie"  
des Ateliers de Giens XXXIII, Olivier Blin<sup>e</sup>, Frédérique  
Debroucker<sup>f</sup>, Olivier Demarcq<sup>g</sup>, Bruno Detournay<sup>h</sup>,  
Florence Favrel-Feuillade<sup>i</sup>, Romain Finas<sup>j</sup>,  
Muriel Malbezin<sup>k</sup>, Grégoire Mercier<sup>l</sup>,  
Patrick Mismetti<sup>m</sup>, Claire Oget-Gendre<sup>n</sup>

<sup>a</sup> Ministère de la santé, DGOS, 14, avenue Duquesne, 75007 Paris, France

<sup>b</sup> Glaxosmithkline, 92500 Rueil-Malmaison, France

<sup>c</sup> SNITEM, 92400 Courbevoie, France

<sup>d</sup> Sanofi Aventis France, 94255 Gentilly, France

<sup>e</sup> Assistante publique—Hôpitaux de Marseille, 13005 Marseille, France

<sup>f</sup> Medtronic, 92100 Boulogne-Billancourt, France

<sup>g</sup> Pfizer, 75014 Paris, France

<sup>h</sup> Cemka Eval, 92340 Bourg-la-Reine, France

<sup>i</sup> Assistance publique—Hôpitaux de Paris, 75010 Paris, France

<sup>j</sup> MDS, groupe Merck & Co, 92400 Courbevoie, France

<sup>k</sup> Hospices civils de Lyon, 69229 Lyon, France

<sup>l</sup> CHU de Montpellier, 34295 Montpellier, France

<sup>m</sup> CHU de Saint-Étienne, 42055 Saint-Étienne, France

<sup>n</sup> Délégation ministérielle à l'innovation, 75350 Paris, France

Reçu le 5 décembre 2017 ; accepté le 8 décembre 2017

DOI de l'article original : <http://dx.doi.org/10.1016/j.therap.2017.12.006>.

<sup>☆</sup> Les articles, analyses et propositions issus des Ateliers de Giens sont ceux des auteurs et ne préjugent pas des propositions de leur organisation.

\* Auteur correspondant.

Adresse e-mail : [gregory.emery.doc@gmail.com](mailto:gregory.emery.doc@gmail.com) (G. Emery).

<https://doi.org/10.1016/j.therap.2017.12.002>

0040-5957/© 2017 Société française de pharmacologie et de thérapeutique. Publié par Elsevier Masson SAS. Tous droits réservés.

Pour citer cet article : Emery G, et al. Parcours de soins, vers la mise en place d'un financement adapté : raisons et conditions de réussite. *Thérapie* (2017), <https://doi.org/10.1016/j.therap.2017.12.002>

## MOTS CLÉS

Parcours ;  
Financement ;  
Organisation ;  
Innovation ;  
Diffusion ;  
Implémentation

**Résumé** Le parcours de soins, de santé ou de vie, est souvent au cœur de l'actualité en France sans pour autant trouver un mode de diffusion pérenne. Intimement lié au contexte du système de santé, il fait à nouveau l'objet de nombreuses réflexions en 2017 dans une conjoncture plus optimiste et donc plus propice au changement. Notre système en mutation, l'évolution des maladies et leur chronicisation, l'ampleur des bouleversements technologiques sont autant de facteurs identifiés comme moteur dans ce sujet. L'objet de ce travail était, après une nécessaire étude sémantique sur les termes de parcours ou encore de financement, d'identifier tous les prérequis et bonnes pratiques pour parvenir à mettre en place puis diffuser un parcours de soin dans le contexte français. Pour cela, les membres de la table ronde se sont appuyés sur la présentation d'exemples de parcours de soins afin d'identifier les déclencheurs et leurs finalités ainsi que les grands critères en matière d'évaluation, pierre angulaire pour leur diffusion progressive et adaptée. Le groupe a identifié des éléments essentiels et de préférence pour la mise en place d'un financement de tels parcours en visant la nécessaire impulsion de fédérer leurs acteurs notamment en cas de points de ruptures de prise en charge et/ou d'intérêts divergents. Enfin, créer la confiance entre tous les acteurs qui auront un rôle à jouer : patients, professionnels, établissements de santé, agences régionales de santé (ARS), payeurs et industriels de la santé et du numérique et l'accompagnement des organisations dans la conduite d'un changement constitueront des enjeux clés de la mise en place des parcours de soins de demain.

© 2017 Société française de pharmacologie et de thérapeutique. Publié par Elsevier Masson SAS. Tous droits réservés.

## Abréviations

ARS agences régionales de santé  
GHT groupements hospitaliers de territoires

## Introduction et éléments de contexte

Parcours de soins, parcours de santé, parcours de vie... ces notions, maintes fois objet de définition, d'outils de mise en œuvre, d'études scientifiques, de politiques publiques, au niveau national comme international [1–3], n'ont jamais été d'autant d'actualité en France qu'en 2017. Pourquoi alors aujourd'hui ce regain d'intérêt pour ce sujet ? Les raisons sont multiples mais toutes liées au contexte structurel du système de santé français, à des réflexions internationales récentes [4–7] et à un contexte plus conjoncturel propice à réinterroger avec optimisme le sujet.

D'un point de vue structurel, notre système de santé connaît une profonde mutation pour un ensemble de raisons.

Les maladies évoluent et avec elles la manière dont les professionnels de santé et les patients les prennent en charge, ces derniers souhaitant notamment être plus acteurs de leur maladie. Le poids des maladies chroniques [8], l'évolution des thérapeutiques et le virage ambulatoire, la place accrue de l'éducation thérapeutique et l'accent volontariste sur la prévention de celles-ci, le vieillissement de la population ont un impact important sur l'organisation et nécessite une évolution du financement de notre système de soins. Cette évolution est souhaitée par nombre de professionnels de santé tant hospitaliers que libéraux qui ont eux-mêmes pris conscience des nouveaux besoins et souhaitent modifier en profondeur leur cadre d'exercice pour des raisons multiples d'efficacité mais aussi sociologiques, culturelles et économiques.

La recomposition et la gradation territoriale de l'offre de soins, à travers notamment la mise en place des groupements hospitaliers de territoires (GHT), l'augmentation des coopérations entre professionnels de santé, liées à leur spécialisation offrent un cadre propice aux approches centrées sur le parcours de soins [9].

La mise en commun de système d'information, le partage de données entre professionnels mais aussi la place prise par le numérique [10] dans notre environnement, constituent également un puissant vecteur de cette évolution observée dans de nombreux autres pays qui ont mis en place un maillage territorial et un partage des données qui facilitent une approche centrée sur les parcours de santé.

Face à ces évolutions structurelles, les besoins des patients incitent les pouvoirs publics et offreurs de santé à adopter un mode de prise en charge plus intégratif, moins morcelé. Le nouveau plan pour l'égal accès aux soins dans les territoires et le projet de loi de financement de la sécurité sociale pour 2018 intégrant une mesure créant un cadre expérimental juridique et financier pour favoriser les innovations organisationnelles [11], autorisent désormais la téléconsultation et la télé expertise, les expérimentations portant sur la télésurveillance ou encore la mise en place de programmes spécifiques dans le cadre d'une enveloppe conséquente.

S'il convient d'être attentif à la mise en œuvre des textes d'application et à leur appropriation par les acteurs de santé, ces textes démontrent la volonté d'avancer dans ce domaine.

Dans ce nouveau contexte, questionner les raisons qui invitent à avancer rapidement vers un financement au parcours fait sens. Identifier les conditions de la réussite d'un tel projet décliné par de multiples expérimentations implique de considérer en première intention les finalités poursuivies : améliorer la qualité et la pertinence des soins, réduire les dépenses de santé, assurer une meilleure équité

Download English Version:

<https://daneshyari.com/en/article/8544300>

Download Persian Version:

<https://daneshyari.com/article/8544300>

[Daneshyari.com](https://daneshyari.com)